JAARPLAN 2022

PUBLIEKSVERSIE

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD 2

INLEIDING 3

OVERZICHT 4

PROGRAMMA'S 5

ORGANISATIE 6

VOORWOORD

Na twee en een halfjaar samenwerken in RHIA verband is RHIA uitgegroeid tot een vitaal innovatie ecosysteem dat investeert in duurzame innovatie. Samen met bestaande en nieuwe partners spelen we in op kansrijke ontwikkelingen in de transitie van de luchtvaart als onderdeel van de ontwikkeling naar multimodale mobiliteit.

Het is een uitdaging om de focus vast te houden en tegelijkertijd in te spelen op de acties van de leidende samenwerkende partners. Zeker nu RHIA is uitgegroeid tot een ecosysteem waarin meer dan 65 partners samenwerken aan meer dan 30 projecten en er steeds nieuwe partners zich aandienen om onze gezamenlijke ambitie waar te maken: om de luchtvaart inclusief het voor- en natransport toekomstbestendig te maken, schoner, stiller, economisch rendabel en multimodaal.

De sleutel voor succes is samenwerking. Het RHIA team spant zich daarom in om de samenwerking van en met de partners voort te zetten, te intensiveren en samen te groeien. Wij werken er aan om onderling en naar de partners te functioneren als teamspelers. Samen kom je verder dan alleen.

Vragen en reacties over dit jaarplan? Benader ons vooral!

Miranda Janse
Directeur stichting RHIA

INLEIDING

In dit jaarplan 2022 staat op hoofdlijnen beschreven wat de geplande activiteiten van de samenwerkende RHIA-partners in 2022 zijn en wat de bijdrage daaraan is van het facilitair team van de stichting. De doelstellingen voor 2022 vloeien voort uit het meerjarenplan 2021-2025 dat in december 2020 met nauwe betrokkenheid van de RHIA-partners tot stand is gekomen, en het uitvoeringsplan 2020-2030 dat in oktober 2021 met de partners tot stand is gekomen.

Het RHIA-jaarplan 2022 heeft een externe en interne functie. Zo informeren we het bestaande netwerk en externen over de activiteiten van RHIA, beschikken we intern over een sturingsinstrument en stellen we de Raad van Toezicht in staat toezicht te houden op de activiteiten van stichting RHIA. In het jaarplan maken we een onderscheid tussen vier onderdelen: programma's, organisatie, communicatie en events, en financiën. Programma's en Organisatie worden in deze publieksversie van het jaarplan verder uitgewerkt.

Voor 2022 zijn drie prioritaire opgaven benoemd:

1. Het verder uitbouwen van de 'runway voor innovatie' met projecten voor elektrisch-, hybride en waterstof gedreven vliegen (Fieldlab Next Aviation), de digitalisering van het vliegveld (Airport Technology lab) en het Human Capital programma (RTHA Campus).

2. Het uitwerken van de toekomstvisie van het innovatiecluster, in het bijzonder voor de positie en functie van een regionale luchthaven in de MRDH-regio als onderdeel van het systeem van Nederlandse luchthavens en als drager voor de herontwikkeling van het gebied op en rond Rotterdam The Hague Airport.

3. Het ontwikkelen van een nieuw programma voor multimodaliteit om het vliegen vanaf RTHA inclusief voor- en natransport te verduurzamen, zoals Urban Air Mobility, autonoom vervoer en stadsdistributie.

Ook zijn drie prioritaire doelstellingen benoemd voor 2022:

1. Instellen van Raad van Advies
2. Aantrekken nieuwe projectpartners
3. Continuïteit / meerjarige financiering

ACHTERGROND - OVER RHIA

"Wij laten innovatie vliegen" is in korte tijd het motto geworden van meer dan 65 RHIA-partners die samenwerken aan meer dan 30 projecten. RHIA is uitgegroeid tot een proeftuin voor innovatie voor de Royal Schiphol Group. Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ziet RHIA als een vitaal ecosysteem voor de transitie van de luchtvaart. De samenwerkende RHIA-partners investeren 'in kind' en 'in cash' in de programma- en projectontwikkeling en worden hierbij ondersteund door stichting RHIA.

Missie: RHIA heeft een positieve, duurzame impact op de luchthaven RTHA en haar directe omgeving door innovaties in de luchtvaartsector mogelijk te maken.

Visie: De RHIA-community wil de transitie naar een duurzame luchtvaart versnellen. We willen dit mogelijk maken met de opbouw van een proeftuin én door partners te verbinden en de juiste randvoorwaarden te creëren zodat we optimaal kunnen samenwerken. Samenwerking vindt plaats vanuit diverse expertises: kennisinstellingen, politiek, regionale overheden, bedrijfsleven, startups en maatschappelijke- of burgerorganisaties. We werken toe naar een sterk innovatiecluster van partijen, met als stip op de horizon de totstandkoming van het 'Aviation District'. In dit streefbeeld wordt de luchthaven integraal onderdeel van de omgeving, en wordt de economie versterkt met een nieuw sociaaleconomisch luchtvaartcluster.

Stichting RHIA heeft de rol als facilitator, verbinder en aanjager van het innovatiecluster en richt zich op alle voorwaardelijke activiteiten om het grotere innovatiecluster te laten groeien. Deze activiteiten dragen bij aan het succes van partners en daarmee aan economische en ecologische groei van de regio. Het gaat bijvoorbeeld om de volgende activiteiten:

- Aantrekken en onderhouden relatie met en tussen partners
- Initiëren, aanjagen en coördineren* innovatieve programma's en projecten,
- Organiseren van cross-sectorale (netwerk)evenementen, RHIA Talks en RHIA Cafés
- Communiceren over innovatieprojecten van de partners
- Initiëren van samenwerking met andere clusterorganisaties

De stichting is in 2019 door gemeente Rotterdam en RTHA opgericht en wordt door de oprichters en provincie Zuid-Holland financieel ondersteund.

* in principe alleen op verzoek van de partners uit de community

OVERZICHT

ONDERDEEL	STRATEGIE / DOELSTELLINGEN	ACTIES	PRODUCTEN
PROGRAMMA'S	▪ Verbreden en verdiepen van projectenportfolio ▪ Resultaten zichtbaar maken ▪ Plannen ruimtelijke inpassing RHIA-projecten	▪ Ontwerp & implementatie programmastructuur/-portfolio ▪ In gebruik nemen stage-gate model voor projecten ▪ GAP-analyse maken over visie, huidig projectportfolio en kansen nieuwe partners ▪ Projectplannen ontwikkelen ▪ Ontwikkeling fysieke inplanning RHIA-projecten i.s.m. RTHA	▪ Visie document H2 Aviation Hub ▪ Proefdraaien Airport Technology Lab modellen op RTHA ▪ Uitbreiding Fieldlab Next Aviation ▪ Doorzetten samenwerking met ZeroAvia (waterstof aangedreven vlucht Rotterdam-Londen) ▪ Oplevering energie uit zonnepark ▪ Regiovisie Urban Air Mobility
ORGANISATIE	▪ Optimaliseren strategische inzet van netwerk (stakeholders, strategische partners) ▪ Verstevigen banden strategische partners ▪ Aantrekken nieuwe projectpartners ▪ Instellen Raad van Advies	▪ Voorstel Raad van Advies ▪ Uitwerking van relatiematrix ▪ Commitment van potentiële funders vaststellen en vastleggen ▪ Samenwerkingsverband met OEM ▪ Success fees instellen	▪ Werkplannen 2022 ▪ Relatiematrix ▪ Financiële meerjarige toezegging ▪ Geupdate Lobbystrategie 2022 ▪ Jaarplan 2023 ▪ Luchthaven 2050
COMMUNICATIE & EVENTS	▪ Vergroten van de impact door samenwerking met strategische partners, projectpartners en netwerkpartners ▪ Verdiepen van communicatie over projecten (meer inhoud) ▪ Vergroten van internationaal bereik ▪ Consistentie en regelmaat in uitvoering van strategie	▪ Communicatiestrategie vaststellen (en uitvoeren) ▪ Communicatietoolkit ontwikkelen ▪ Professionalisering van contacten en relatiebeheer ▪ Vertaling en update van projecten op website	▪ Events: RHIA Talks, RHIA Cafés, werkbezoeken en MKB Challenges ▪ RHIA Next ▪ Communicatiestrategie + werkplan ▪ Engelstalige website ▪ Toolkit ▪ Artikelen op website en LinkedIn posts
FINANCIËN	▪ Continuïteit / meerjarige financiering ▪ Portfolio-ontwikkeling ▪ Ontwikkelen revolverende funding	▪ Verkenning voor diversificatie van inkomstenbronnen voor luchthavens ▪ Opdracht onderzoek nieuwe verdienmodellen ▪ Bevorderen R&D specifiek t.a.v. nieuwe verdienmodellen	▪ Oplevering verkenning ▪ Onderzoek nieuwe verdienmodellen afgerond

prioritaire doelstelling 2022

PROGRAMMA'S

RHIA werkt met 9 programma's aan een groot aantal projecten. In dit jaarplan wordt per programma ingezoomd op de doelstellingen en acties voor 2022. Voor meer informatie over de thema's en werkwijze verwijzen we naar het RHIA Uitvoeringsplan 2021-2025.

AIRPORT TECHNOLOGY LAB

- Doorontwikkeling van software modellen en starten van pilots voor call-to-gate strategy, flight-to-gate strategy en vortex predicition
- Starten van pilot voor externe bagage check-in
- Kennisdisseminatie door webinars, participatie, internationale beurzen, challenges, hackatons en publicaties
- Aantrekken van nieuwe start-ups en MKB door start-up accelerator program
- Starten van pilot voor Open Airport Platform

FIELDLAB NEXT AVIATION

- Creëren van extra ruimte voor landside voor het huisvesten van bedrijven
- Creëren van extra ruimte aan airside voor het testen van innovaties
- Aantrekken van nieuwe bedrijven voor de innovatieprogramma's elektrisch en waterstof vliegen
- Ontwikkelen van innovatieprogramma's en samenwerkingsverbanden voor elektrisch en waterstof vliegen

MULTIMODALE MOBILITEIT

- Go/no-go moment voor aanbesteding autonoom voertuig voor MARTHA
- Overeenstemming locatie Mobiliteitshub en distributiecentrum
- Haalbaarheidsstudie en financieringsstudie afgerond t.b.v. Mobiliteitshub

RTHA CAMPUS

- Start van de implementatie 'Stage van de Toekomst'
- Ontwikkelen relatie tussen competence center en onderwijs
- Realisatie dependance van AM&TS opleiding en Norton opleiding op RTHA
- Training en scholing voor Leven Lang Leren unit op RTHA-Campus voor bij- en nascholingsprogramma's
- Realisatie sectoronderzoek door techniek onderwijs

SMART ENERGY SYSTEMS

- Oplevering zonnepark RTHA en start eerste levering van zonne-energie
- Ontwikkeling en oplevering van een Smart Energy Platform

SYNTHETIC FUEL

- Start van de implementatie regiovisie SAF
- Locatiekeuze en vergunningsaanvraag voor ZENID

URBAN AIR MOBILITY

- Ontwikkelen van een visie op een relevantie toepassing van drones en grotere vliegtuigen op en rondom de luchthaven
- Samenwerkingsverbanden verkennen voor nieuwe toepassingen van drones
- Onderzoeken van inzet drones rondom de ontwikkeling van een distributiecentrum
- Onderzoeken van de potentie voor nieuwe vormen van personenvervoer door de lucht vanaf RTHA

ORGANISATIE

In 2021 heeft een intensieve lobby plaatsgevonden op o.a. het zeker stellen van meerjarige financiering voor de stichting, de intensivering van de samenwerking met de strategische partners, een uitbreiding van het aantal partners én het opstellen van het Uitvoeringsplan 2020-2030. Deze activiteiten vonden plaats in de vorm van werkbezoeken, communicatie/evenementen, kennismakingsgesprekken en overleggen.

LOBBYSTRATEGIE

Samen met het Meerjarenplan 2021-2025 en het Uitvoeringsplan 2020-2030, de lobby van 2021 en de nieuw op te richten Raad van Advies, zal aankomend jaar de lobbystrategie worden bijgewerkt. De belangrijkste doelstellingen zijn de realisatie van meerjarige financiële stabiliteit en nieuwe partners aan RHIA te binden. Daarvoor is het opstellen van een lobbystrategie vereist met daarin de volgende elementen:

- Stakeholderanalyse: in kaart brengen van diverse relevante stakeholders en hun belangen.
- Prioritering van stakeholders: prioriteren van stakeholders naar relevantie voor RHIA en mogelijkheden voor samenwerking om vervolgens actie te ondernemen op basis van een lobbyplan.
- Momentum: overzicht bieden van gelegenheden die cruciaal zijn voor het geven van uitvoering aan de lobbyagenda.
- Ontwikkeling van lobbyplannen: gericht op verschillende soorten stakeholders (op maat gesneden).

RAAD VAN ADVIES

Een onderdeel van de strategie voor 2022 is de uitbreiding van de RHIA governance met een Raad van Advies. Deze Raad van Advies (RvA) kent twee functies:

1. Het adviseren over de programma ontwikkeling om het behalen van strategische doelen dichterbij te brengen.
2. Het RHIA-netwerk vergroten en versterken, doordat de leden als ambassadeurs voor RHIA optreden.

DOELSTELLING & ACTIES

- Oprichting van Raad van Advies
- Verstevigen banden met strategische partners
- Samenwerkingsverband met een OEM aangaan
- Ontwikkelen van model van successfees voor innovaties die voortkomen uit RHIA-netwerk
- Verbinding maken met internationale partners en netwerk partners
- Samenwerkingsovereenkomsten afsluiten en vernieuwen
- Meerjarige financiële stabiliteit vanaf 2022 realiseren
- Benutten Jaarplan 2022 voor sturing op de uitvoering
- Updaten van lobbystrategie 2022
- Doorontwikkeling van gebiedsontwikkeling op en rondom RTHA 2030 en 2050
- Samenwerking met regionale politiek en bestuur versterken